

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



الخطة الاستراتيجية لجمعية عائل للرعاية الأسرية بمحافظة تربة

2022 - 2023 - 2024 م

اصدار رقم 02

معمدة من مجلس إدارة الجمعية في الاجتماع الثلاثون بتاريخ : 2022/3/5م

معمدة من مجلس الجمعية العمومية في الاجتماع العادي السادس بتاريخ : 2022/3/23م

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

المقدمة :

الحمد لله وحده والصلاة والسلام على رسول الله و بعد :

فهذه الخطة الاستراتيجية الثانية لجمعية عائل بمحافظة تربة للسنوات الثلاث القادمة (2022 - 2023 - 2024 م) نعتمدها على بركة الله حتى تكون الرؤية واضحة والخطى ثابتة سائلين الله التوفيق والإعانة والإخلاص في القول والعمل.

الرؤية :

الوصول بالأسر التي ليس لها عائل إلى الاكتفاء الذاتي.

الرسالة :

تقديم الخدمات للأسر التي ليس لها عائل وفق أفضل الممارسات المؤسسية.

جمعية عائل لرعاية الأسرية بمحافظة تربة القيم :

- 1- الأمانة.
- 2- العدل.
- 3- الجودة.
- 4- الشفافية.
- 5- السرية.
- 6- العطاء.
- 7- الشراكة.

8- الإنجاز.

النطاق الزمني:

يتمثل في الفترة الزمنية من عام 2022 م حتى نهاية عام 2024 م

النطاق الجغرافي :

محافظة تربة بمنطقة مكة المكرمة

العملاء المستهدفون:

الأسر التي ليس لها عائل وهن:

- الأرامل
- الأيتام
- المطلقات
- المعلقةات
- المهجورات
- زوجات وأسر المفقودين والغائبين
- زوجات وأسر السجناء
- البنات اللائي تجاوزن سن اليتيم (18) وغير متزوجات والبنات العوانس.
- أسر جنودنا البواسل المرابطين في الحد الجنوبي.

مجال-1: البنية التحتية (م-01) (برنامج التميز المؤسسي)

غاية رقم 01-01	استكمال تأسيس البنية التحتية
هدف رقم 01-01-01	تكملة تجهيز مبنى مقر الجمعية
هدف رقم 02-01-01	توفير احتياجات الجمعية الأساسية المتبقية
هدف رقم 03-01-01	استبدال مقر الجمعية المستأجر بمقر ملك للجمعية
غاية رقم 02-01	البناء المؤسسي
هدف رقم 01-02-01	تطوير الهيكل الاداري وعمل وصف وظيفي و تحديد الصلاحيات
هدف رقم 02-02-01	مراجعة رؤية ورسالة وقيم الجمعية
هدف رقم 03-02-01	مراجعة لائحة المستفيدات
هدف رقم 04-02-01	مراجعة لائحة العمل التطوعي
هدف رقم 05-02-01	مراجعة لائحة العاملين بالجمعية
هدف رقم 06-02-01	مراجعة سلم الرواتب
هدف رقم 07-02-01	بناء الانظمة المالية
هدف رقم 08-02-01	استيفاء متطلبات برنامج الحوكمة
غاية رقم 03-01	تحقيق بيئة الاعمال الإلكترونية
هدف رقم 01-03-01	توفير الخدمات الإدارية والمالية والتقنية (حلول – غيث- رافد- تطبيق متجر تبرع)
هدف رقم 02-03-01	بناء بوابة الكترونية تفاعلية داخلية وخارجية (موقع الجمعية الالكتروني - البريد الإلكتروني)
هدف رقم 03-03-01	أتمتت الإجراءات الإدارية والمالية والخدمية (إلغاء التعامل الورقي)
غاية رقم 04-01	تنمية الموارد البشرية
هدف رقم 01-04-01	بناء شراكة مع (صندوق الموارد البشرية (هدف) – شركات ومؤسسات الاستثمار الاجتماعي)
هدف رقم 02-04-01	استقطاب الكفاءة الإدارية
هدف رقم 03-04-01	تنفيذ برامج تهيئة الموظفين الجدد
هدف رقم 04-04-01	بناء تنظيم مؤسسي لتعزيز الابداع والابتكار وروح المبادرة (لائحة الحوافز المالية والمعنوية) .
هدف رقم 05-04-01	تأسيس برامج تدريبية بالشراكة مع جهات تدريبية ومدربين
هدف رقم 06-04-01	تحقيق الجودة الشاملة
غاية رقم 05-01	تعزيز ثقافة ومحفزات العمل التطوعي
هدف رقم 01-05-01	تقديم برامج توعوية بمفهوم ودور وثقافة العمل التطوعي
هدف رقم 02-05-01	توفير برامج دورية بالجمعية لمشاركة المتطوعين في العمل التطوعي بالجمعية
هدف رقم 03-05-01	استقطاب الكفاءة الادارية والفنية والمبدعين للعمل التطوعي بالجمعية
هدف رقم 04-05-01	تنفيذ برامج تهيئة للمتطوعين بالجمعية
هدف رقم 05-05-01	توفير برامج تحفيز وجوائز للعمل التطوعي ودورات تدريبية
غاية رقم 06-01	بناء منظومة العلاقات العامة والإعلام
هدف رقم 01-06-01	عقد الشراكات الإعلامية مع الجهات الحكومية والخاصة والقنوات التلفزيونية
هدف رقم 02-06-01	التفاعل الإعلامي في المجتمع بجميع الوسائل الإعلامية
هدف رقم 03-06-01	المشاركة والحضور في المناسبات الوطنية والمجتمعية والمعارض الدورية
هدف رقم 04-06-01	استقبال الزوار والداعمين (عمل والمشاركة في المعارض والزيارات واستقبال الشخصيات)
غاية رقم 07-01	إعداد الخطط والتقارير والدراسات
هدف رقم 01-07-01	بناء الخطط الاستراتيجية والتنفيذية التشغيلية
هدف رقم 02-07-01	إعداد التقارير الدورية
هدف رقم 03-07-01	إعداد الموازنة التقديرية والميزانية العامة السنوية
هدف رقم 04-07-01	إعداد دراسة المشاريع الاستثمارية ومشاريع دعم المستفيدين
غاية رقم 08-01	استقبال المستفيدات الجدد
هدف رقم 01-08-01	تسجيل الفئات المستهدفة

هدف رقم 02-08-01	القيام بالبحث الاجتماعي للأسر المسجلة
هدف رقم 03-08-01	اعتماد أسماء الأسر المستفيدة

مجال 2- : توفير الحاجات الضرورية للمستفيدات (م02) (برنامج الرعاية)

غاية رقم 01-02	توفير الخدمات المالية
هدف رقم 01-01-02	المساعدات المالية الدورية (كفالة الأيتام – كفالة الأسر)
هدف رقم 02-01-02	المساعدات المالية الطارئة (تفريج كربة من حساب الزكاة)
غاية رقم 02-02	توفير الخدمات العينية
هدف رقم 01-02-02	إطعام الأسر المحتاجة (سلال غذائية- سلال رمضان-التوزيعات العينية - توزيع اللحوم الطازجة – توزيع الوجبات الساخنة)
هدف رقم 02-02-02	سقيا الماء (تعبئة قوارير الماء المنزلية – وايت الماء)
هدف رقم 03-02-02	أداء حج الفريضة والعمرة والزيارة
هدف رقم 04-02-02	انشاء وترميم وصيانة وتأثيث منازل المستفيدات
هدف رقم 05-02-02	توفير الأجهزة الكهربائية المنزلية (ثلاجات – أفران – غسالات ملابس – مكيفات – برادات الماء)
هدف رقم 06-02-02	الرعاية الصحية
هدف رقم 07-02-02	الرعاية التعليمية
هدف رقم 08-02-02	خدمة وكيلي (التعقيب) إنهاء جميع احتياجات الأسر لدى الجهات الحكومية والخاصة)
هدف رقم 09-02-02	خدمة تأمين المواصلات والطلبات اليومية
هدف رقم 10-02-02	كسوة الشتاء والعيد
هدف رقم 11-02-02	إقامة المعارض الدورية للتعريف ببرامج ومشاريع الجمعية
هدف رقم 12-02-02	تقديم الخدمات الإلكترونية لمستفيدات الجمعية

مجال 3- : تمكين المستفيدات (م03) (برنامج التمكين)

غاية رقم 01-03	تحويل المستفيدات من الاحتياج إلى الاكتفاء الذاتي والانتاج
هدف رقم 01-01-03	بناء مسارات لتعليم المستفيدات مهنة منتجة
هدف رقم 02-01-03	تأهيل المستفيدات لسوق العمل بالدورات التأهيلية
هدف رقم 03-01-03	مساعدة المستفيدات على إكمال تعليمهن
غاية رقم 02-03	التوعية الاقتصادية للمستفيدات
هدف رقم 01-02-03	الاستشارات الاقتصادية
هدف رقم 02-02-03	مساعدة المستفيدات في إنشاء مشاريع انتاجية
هدف رقم 03-02-03	التوعية بالجهات الممولة والداعمة للمشاريع الانتاجية

هدف رقم 04-02-03	بناء منظومة تكاملية في تسويق مشاريع ومنتجات المستفيدات
هدف رقم 05-02-03	تقديم قروض ميسرة للمستفيدات للبدء بمشاريع انتاجية
هدف رقم 06-02-03	التوعية بكيفية حصول المستفيدات على فرصة عمل وظيفي
هدف رقم 07-02-03	عقد الشراكات مع الجهات الحكومية والخاصة لتوظيف المستفيدات

مجال 4- : التوعية والإرشاد (م04) (برنامج الوعي)

غاية رقم 01-04	تقديم برامج إرشادية توعوية أسرية
هدف رقم 01-01-04	تنفيذ برامج ومنتجات للإرشاد الأسري
هدف رقم 02-01-04	تقديم الاستشارات الأسرية والإصلاح
هدف رقم 03-01-04	التوعية القانونية بحقوق وواجبات الأرامل والأيتام والمطلقات وأسر السجناء
هدف رقم 04-01-04	تنظيم لقاءات دورية اجتماعية ثقافية ترفيهية للمستفيدات (مركز جمعية عائل الاجتماعي)
هدف رقم 05-01-04	توعية المجتمع بأسباب الترمل والحد من الطلاق
غاية رقم 02-04	التوعية بالخدمات المقدمة للمستفيدات
هدف رقم 01-02-04	تعريف المستفيدات بالجهات الداعمة الحكومية والخيرية والخاصة .
هدف رقم 02-02-04	إقرار مسابقة وجائزة مجتمعية للتوعية بالحد من الطلاق

مجال 5- : تنمية الموارد المالية (م05) (برنامج الاستدامة المالية)

غاية رقم 01-05	تنمية مصادر الدخل
هدف رقم 01-01-05	انشاء مشاريع استثمارية
هدف رقم 02-01-05	تفعيل الاشتراكات في عضوية الجمعية العمومية
هدف رقم 03-01-05	بناء علاقات وثيقة وتعاون مستمر مع المؤسسات المانحة والداعمين والرعاة والشركاء من القطاع العام والخاص والخيري لدعم الجمعية
هدف رقم 04-01-05	بناء منتجات لاستقطاب الدعم العام (الزكاة - الاستقطاع - الكود)
غاية رقم 02-05	تعزيز الاستدامة المالية
هدف رقم 01-02-05	تنظيم حملة تسويقية مستمرة لدعم الجمعية
هدف رقم 02-02-05	عقد ملتقى سنوي ومعارض دورية على شرف الرعاة والمانحين وكبار الشخصيات والقطاع الحكومي والخاص والخيري لدعم الجمعية
هدف رقم 03-02-05	عقد الشراكات الاستراتيجية مع الجهات الحكومية والخاصة والخيرية والمؤسسات المانحة والراعية لدعم الجمعية مالياً وإدارياً ومعنوياً وإعلامياً

المؤشرات الاستراتيجية

مجال -01 : البنية التحتية (م-1) برنامج التميز المؤسسي

غاية رقم 01-01 : استكمال تأسيس البنية التحتية

مسؤول التنفيذ	المستهدفات			الوحدة	مؤشر الانجاز	رمز الهدف
	2024	2023	2022			
مجلس الإدارة	100	100	100	%	توفير المكاتب والأجهزة الحاسوبية وتجهيز قاعة التدريب بمقر الجمعية	01-01-01
مجلس الإدارة	2	-	-	عدد	توفير سيارات	02-01-01
	1	-	-	عدد	إنشاء مقر ملك للجمعية	03-01-01

غاية رقم 02-01 : البناء المؤسسي

مسؤول التنفيذ	المستهدفات			الوحدة	مؤشر الانجاز	رمز الهدف
	2024	2023	2022			
الشؤون الإدارية	100	100	100	%	تطوير الهيكل الإداري وتوصيف للوظائف وتحديد للصلاحيات	01-02-01
الشؤون الإدارية	1	-	-	عدد	مراجعة الرؤية والرسالة وقيم الجمعية	02-02-01
الشؤون الإدارية	1	-	-	عدد	تحديث لائحة المستفيدين	03-02-01
الشؤون الإدارية	1	-	-	عدد	تحديث لائحة العمل التطوعي بالجمعية	04-02-01
الشؤون الإدارية	1	-	-	عدد	تجديد لائحة العاملين	05-02-01
الشؤون الإدارية	1	-	-	عدد	تحديث سلم الرواتب	06-02-01
الشؤون المالية	100	100	100	%	بناء لوائح مالية	07-02-01
مجلس الإدارة	100	100	100	%	اقرار أنظمة وسياسات الحوكمة	08-02-01

غاية 03-01 : تحقيق بيئة الأعمال الإلكترونية

مسؤول التنفيذ	المستهدفات	الوحدة	مؤشر الانجاز	رمز الهدف
---------------	------------	--------	--------------	-----------

	2024	2023	2022			
الشؤون الإدارية	20	15	10	عدد	الخدمات التقنية	01-03-01
الشؤون الإدارية	100	100	100	%	بناء موقع الكتروني	02-03-01
الشؤون الإدارية	30	20	10	عدد	الإجراءات التي تم أتمتها	03-03-01

غاية 04-01 : تنمية الموارد البشرية

مسؤول التنفيذ	المستهدفات			الوحدة	مؤشر الانجاز	رمز الهدف
	2024	2023	2022			
	-	-	1	عدد	عقد شراكة مع صندوق هدف	01-04-01
	5	5	5	عدد	من تم استقطابهم للتوظيف	02-04-01
	4	3	2	عدد	برامج تهيئة الموظفين الجدد	03-04-01
	1	-	-	عدد	تأسيس لائحة لدعم الابداع والابتكار والمبادرات	04-04-01
	10	10	10	عدد	البرامج التدريبية	05-04-01
	100	60	30	%	الحصول على شهادة الجودة	06-04-01

غاية 05-01 : تعزيز ثقافة ومحفزات العمل التطوعي

مسؤول التنفيذ	المستهدفات			الوحدة	مؤشر الانجاز	رمز الهدف
	2024	2023	2022			
إدارة العمل التطوعي	10	7	5	عدد	برامج التوعية في ثقافة العمل التطوعي	01-05-01
إدارة العمل التطوعي	20	15	10	عدد	البرامج السنوية للمشاركة في العمل التطوعي	02-05-01
	20	30	50	عدد	من تم استقطابهم للتطوع	03-05-01
	4	3	2	عدد	برامج تهيئة المتطوعين الجدد	04-05-01
إدارة العمل التطوعي	10	10	10	عدد	برامج التحفيز والجوائز للمتطوعين	05-05-01

غاية رقم 06-01: بناء منظومة العلاقات العامة والإعلام

مسؤول التنفيذ	المستهدفات			الوحدة	مؤشر الانجاز	رمز الهدف
	2024	2023	2022			
	5	3	1	عدد	الشركات الإعلامية الموقعة	01-06-01
	50	40	30	عدد	الظهور في وسائل الاعلام المرئية والتواصل الاجتماعي	02-06-01
	20	15	10	عدد	المشاركات في المناسبات والفعاليات والمعارض	03-06-01
	50	40	120	عدد	الزائرين	04-06-01

غاية 07-01 : إعداد الخطط والتقارير والدراسات

مسؤول التنفيذ	المستهدفات			الوحدة	مؤشر الانجاز	رمز الهدف
	2024	2023	2022			
	1	=	=	عدد	الخطط الاستراتيجية	01-07-01
	1	1	1	عدد	الخطط التنفيذية	01-07-01
	1	1	1	عدد	التقارير الدورية	02-07-01
	1	1	1	عدد	دراسة الموازنة التقديرية	03-07-01
	16	13	10	عدد	دراسات مشاريع الدعم	04-07-01
	10	5	3	عدد	دراسات المشاريع الاستثمارية	04-07-01

غاية 08-01: استقبال المستفيدات الجدد

مسؤول التنفيذ	المستهدفات			الوحدة	مؤشر الانجاز	رمز الهدف
	2024	2023	2022			
	300	100	100	عدد	المسجلين	01-08-01
	1500	100	100	عدد	الأسر المشمولة بالبحث	02-08-01
	300	300	700	عدد	الأسر المعتمدة	03-08-01

مجال -02: توفير الحاجات الضرورية للمستفيدين

غاية رقم 01-02 : توفير الخدمات المالية

مسؤول التنفيذ	المستهدفات			الوحدة	مؤشر الانجاز	رمز الهدف
	2024	2023	2022			
الإدارة	300	200	100	عدد	زيادة عدد الأسر المكفولة	01-01-02
	400	350	300	عدد	زيادة عدد المستفيدين من المساعدات الطارئة	02-01-02

غاية رقم 2-02 : توفير الخدمات العينية

مسؤول التنفيذ	المستهدفات			الوحدة	مؤشر الانجاز	رمز الهدف
	2024	2023	2022			
الإدارة	1200	900	700	عدد	الأسر المستفيدة من الإطعام	01-02-02
	1200	900	700	عدد	الأسر المستفيدة من مشروع سقيا الماء	02-02-02
	200	100	50	عدد	الأسر المستفيدة من مشروع حج الفريضة والعمرة	03-02-02
	70	60	50	عدد	الأسر المستفيدة من مشروع انشاء وترميم المساكن	04-02-02
	300	300	500	عدد	الأسر المستفيدة من مشروع الاجهزة الكهربائية والأثاث	05-02-02
	60	40	20	عدد	الأسر المستفيدة من مشروع الرعاية الصحية	06-02-02
	200	150	100	عدد	الأسر المستفيدة من مشروع الرعاية التعليمية	07-02-02
	70	60	50	عدد	الأسر المستفيدة من مشروع خدمة وكيلي التعقيب	08-02-02
	100	75	50	عدد	الأسر المستفيدة من مشروع خدمة تأمين المواصلات والطلبات اليومية	09-02-02
	1200	900	700	عدد	الأسر المستفيدة من كسوتي الشتاء والعيد	010-02-02
	5	3	1	عدد	معارض التبرعات العينية	11-02-02

مجال 3- تمكين المستفيدات (م03) (برنامج التمكين)

غاية رقم 01-03 : تحويل المستفيدات من الاحتياج إلى الاكتفاء الذاتي والانتاج

مسؤول التنفيذ	المستهدفات			الوحدة	مؤشر الانجاز	رمز الهدف
	2024	2023	2022			
	100	80	60	عدد	المستفيدات الممكنة بمهن منتجة	01-01-03
	100	80	60	عدد	المستفيدات المؤهلة لسوق العمل بالدورات التدريبية	02-01-03
	50	40	30	عدد	المستفيدات المكملات لتعليمهن	03-01-03

غاية 02-03 : الدعم الاقتصادي للمستفيدات

مسؤول التنفيذ	المستهدفات			الوحدة	مؤشر الانجاز	رمز الهدف
	2024	2023	2022			
	10	6	3	عدد	لقاءات تقديم الاستشارات الاقتصادية	01-02-03
	100	40	20	عدد	المستفيدات في إنشاء مشاريع انتاجية	02-02-03
	5	4	3	عدد	لقاءات التوعية بجهات التمويل	03-02-03
	10	7	5	عدد	المعارض المقامة لتسويق منتجات المستفيدات	04-02-03
	20	10	5	عدد	المستفيدات من برامج القروض	05-02-03
	30	30	30	عدد	لقاءات التوعية بكيفية الحصول على فرصة عمل	06-02-03
	30	30	30	عدد	عقد الشركات لتوظيف المستفيدات	07-02-03

مجال 4- : التوعية والإرشاد (م4) برنامج الوعي

غاية رقم 01-04 : تقديم برامج إرشادية توعوية أسرية

مسؤول التنفيذ	المستهدفات			الوحدة	مؤشر الانجاز	رمز الهدف
	2024	2023	2022			
إدارة الشؤون النسائية	25	20	15	عدد	البرامج والأنشطة لتقديم الإرشاد الأسري	01-01-04
	300	200	100	عدد	جلسات الاستشارات الأسرية والاصلاح	02-01-04
	7	5	3	عدد	لقاءات التوعية القانونية	3-01-04
	15	15	15	عدد	لقاءات الانشطة الثقافية الترفيهية	04-01-04
	7	5	3	عدد	لقاءات التوعية المجتمعية بأسباب الترميل والطلاق	05-01-04

غاية رقم 02-04 : التوعية بالخدمات المقدمة للمستفيدات

مسؤول التنفيذ	المستهدفات			الوحدة	مؤشر الانجاز	رمز الهدف
	2024	2023	2022			
	7	5	3	عدد	لقاءات التعريف بالجهات الداعمة للمستفيدات	01-02-04
	20	15	10	عدد	المسابقات والجوائز للتوعية بالحد من الطلاق	02-02-04

مجال - 5 : تنمية الموارد المالية (م5) (برنامج الاستدامة المالية)

غاية رقم 1-05 : تنمية مصادر الدخل

مسؤول التنفيذ	المستهدفات			الوحدة	مؤشر الانجاز	رمز الهدف
	2024	2023	2022			
إدارات أقسام الجمعية	1	1	1	عدد	المشاريع الاستثمارية	01-01-05
	10	10	10	عدد	اشتراكات الاعضاء	02-01-05
	10	10	10	عدد	وثائق التعاون لدعم الجمعية من كافة فئات قطاعات المجتمع	03-01-05
	25	20	15	عدد	المنتجات لاستقطاب الدعم العام	04-01-05

غاية رقم 02-05 : تعزيز الاستدامة المالية

مسؤول التنفيذ	المستهدفات			الوحدة	مؤشر الانجاز	رمز الهدف
	2024	2023	2022			
	70	60	50	عدد	الحملات الاعلامية لدعم الجمعية	01-02-05
	9	7	5	عدد	الملتقيات والمعارض الدورية لدعم الجمعية	02-02-05
	20	15	10	عدد	الشراكات الاستراتيجية	03-02-05

وبالله التوفيق ،،،،،